

# Plano Geral de Atuação

# 2015

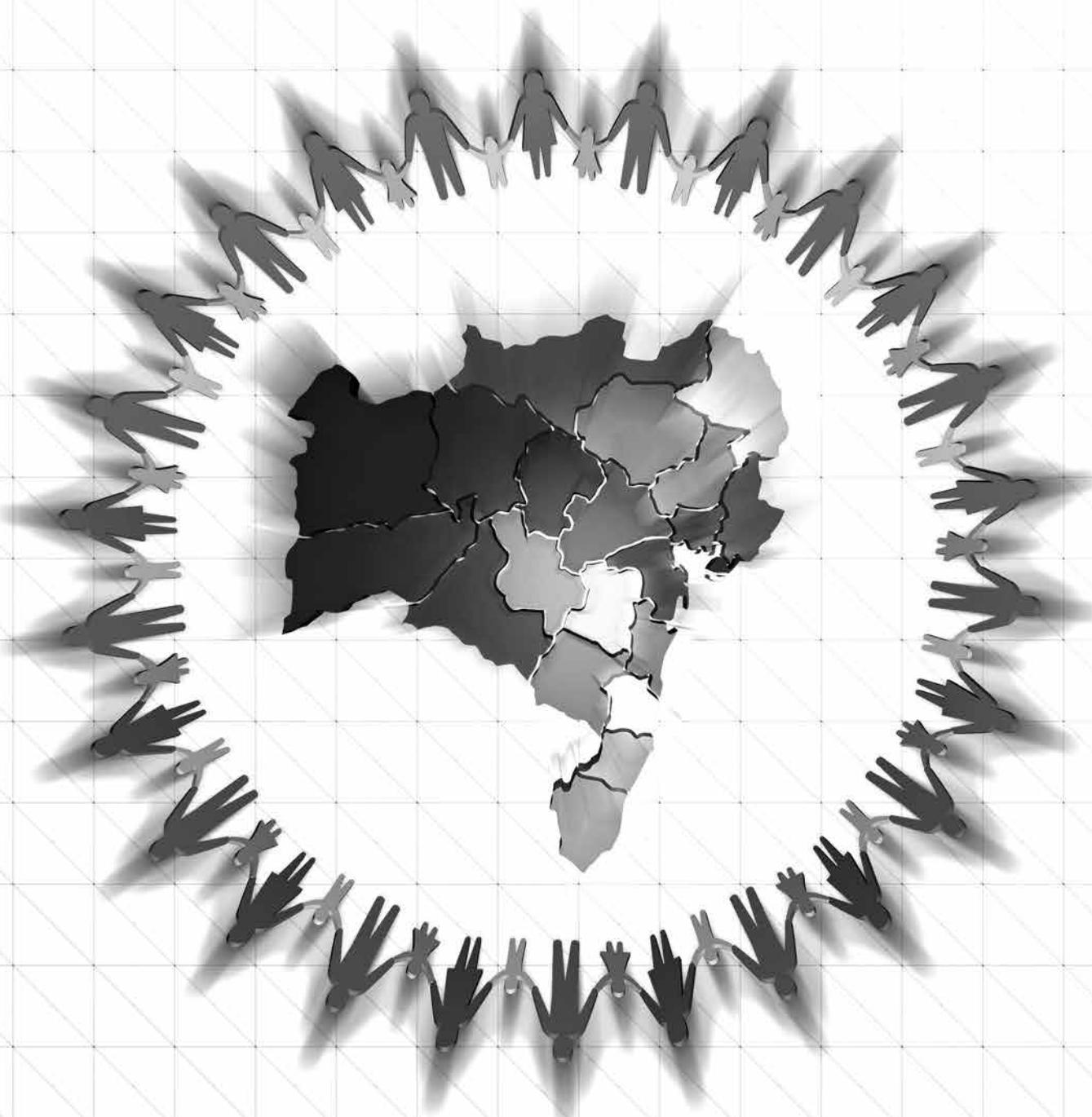
MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DA BAHIA



# Plano Geral de Atuação

# 2015

MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DA BAHIA



© Ministério Público do Estado da Bahia

Qualquer parte dessa publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.

**Bahia. Ministério Público. Coordenadoria de Gestão Estratégica.**

Plano Geral de Atuação 2015. Ministério Público do Estado da Bahia. Coordenadoria de Gestão Estratégica - Salvador: Ministério Público do Estado da Bahia, 2014.

103 p.: il. color.

1. Gestão Estratégica - Plano Geral de Atuação. I. Ministério Público do Estado da Bahia. Coordenadoria de Gestão Estratégica. II. Título.

CDU: **34131**

Ministério Público do Estado da Bahia  
5ª Avenida, nº 750, Centro Administrativo da Bahia - Salvador - Bahia  
CEP: 41.745-004 - Brasil. Telefone: (71) 3103-0450  
[www.mpba.mp.br](http://www.mpba.mp.br)

**PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA**

Márcio José Cordeiro Fahel

**PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA ADJUNTO**

Sara Mandra Moraes Rusciolelli Souza

**PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA ADJUNTO PARA ASSUNTOS JURÍDICOS**

Wellington César Lima e Silva

**CORREGEDOR-GERAL**

Franklin Ourives Dias da Silva

**CHEFE DE GABINETE DO PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA**

Adalvo Nunes Dourado Júnior

**SECRETÁRIO-GERAL**

Ediene Santos Lousado

**OUVIDOR**

Marília de Campos Souza

**COORDENADOR DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

Marcelo Henrique Guimarães Guedes

**COORDENADOR DO CENTRO DE ESTUDOS E APERFEIÇOAMENTO FUNCIONAL - CEAF**

Valmiro Santos Macedo

**SUPERINTENDENTE DE GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Daniella Souza de Moura Gomes

## **CENTROS DE APOIO OPERACIONAL**

### **DIREITOS HUMANOS**

Cristiano Chaves de Farias | Promotor de Justiça

### **CÍVEIS, FUNDAÇÕES E ELEITORAIS**

Maria de Fátima Silveira Passos de Macêdo | Promotora de Justiça

### **CONSUMIDOR**

Roberto de Almeida Borges Gomes | Promotor de Justiça

### **CRIANÇA E ADOLESCENTE**

Márcia Luiza Guedes de Lima | Procuradora de Justiça

### **CRIMINAL**

Pedro Maia Souza Marques | Promotor de Justiça

### **EDUCAÇÃO**

Maria Pilar Cerqueira Maquieira Menezes | Promotora de Justiça

### **MEIO AMBIENTE**

Cristina Seixas Graça | Promotora de Justiça

### **MORALIDADE ADMINISTRATIVA**

Raimundo Nonato Santana Moinhos | Promotor de Justiça

### **SAÚDE**

Rogério Luis Gomes de Queiroz | Promotor de Justiça

### **SEGURANÇA PÚBLICA**

Geder Luiz Rocha Gomes | Procurador de Justiça

## **SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA**

### **SUPERINTENDENTE DE GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Daniella Souza de Moura Gomes

### **DIRETORA DE PROGRAMAÇÃO E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

Regina Lúcia Braga de Alencar Couto

### **DIRETOR DE FINANÇAS**

Heverton dos Santos Campos

### **DIRETORA DE MODERNIZAÇÃO**

Tatiana Scalco Silveira

### **DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS**

Everaldo de Souza Alves

### **DIRETOR DE ENGENHARIA E ARQUITETURA**

Paulo Vinicius Castro Sampaio

### **DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Frederico Wellington Silveira Soares

### **DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO**

Josias Marques de Lima Neto

## **ORGANIZAÇÃO E PRODUÇÃO EXECUTIVA DA PUBLICAÇÃO**

Coordanadoria de Gestão Estratégica - CGE

### **EQUIPE DA COORDENAÇÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

#### **COORDENAÇÃO**

| Marcelo Henrique Guimarães Guedes  
Promotor de Justiça e Assessor de Gestão Estratégica

#### **SECRETÁRIO-EXECUTIVO**

| Roger Luis Souza e Silva  
Assessor de Gabinete

#### **UNIDADE DE APOIO ADMINISTRATIVO**

| Alan Fabrício de Almeida Santos  
| Geraldo Costa Cardoso

#### **UNIDADE DE ANÁLISES ESTRATÉGICAS**

| Elaene Pereira Costa  
| Karina Carvalho Rêgo  
| Manoel Pereira Ramos Neto  
| Alessandra da Silva Cruz

#### **UNIDADE DE SUPORTE A PROJETOS E CAPTAÇÃO DE RECURSOS**

| Mateus Dias dos Santos Andrade  
| Rita de Cássia Leal Santos Andrade  
| Mirena Brito de Castro Alves

#### **PROJETO GRÁFICO E EDITORIAL**

| Francisco França de Sousa Júnior

#### **NORMALIZAÇÃO**

| Fabíola Barbosa da Silva Souza

# SUMÁRIO

	APRESENTAÇÃO	11
	MENSAGEM DO PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA	13
	IDENTIDADE ESTRATÉGICA	15
	MAPA ESTRATÉGICO	18
	PROMOVER A DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	23
	PROMOVER A PROTEÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE	27
	APERFEIÇOAR A POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS	31
	AMPLIAR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA E IMPLANTAR NOVO MODELO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	35
	PROMOVER A EDUCAÇÃO PÚBLICA DE QUALIDADE	39
	FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL	43
	FORTALECER A INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL	47
	PROMOVER A PROBIDADE NA GESTÃO PÚBLICA	51
	INCREMENTAR RECURSOS E FORTALECER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	55
	APERFEIÇOAR A ATUAÇÃO FUNCIONAL	59
	IMPLANTAR E IMPLEMENTAR A GESTÃO ESTRATÉGICA	63
	APERFEIÇOAR O INSTRUMENTAL NORMATIVO DO MINISTÉRIO PÚBLICO	67



	FORTALECER ALIANÇAS ESTRATÉGICAS	71
	MELHORAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA	75
	APERFEIÇOAR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO DO MPBA NA DEFESA DO MEIO AMBIENTE	79
	PROMOVER SAÚDE PÚBLICA DE QUALIDADE	83
	PROMOVER O APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE DEFESA SOCIAL	87
	PROMOVER A DEFESA DA CIDADANIA	93
	GESTÃO ORIENTADA PARA RESULTADOS	95
	ALINHAMENTO FÍSICO, ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO	97
	ANEXO 1	99



## APRESENTAÇÃO

Com o propósito do cumprimento da missão institucional de “Defender a sociedade e o regime democrático para garantia da cidadania plena”, o Ministério Público do Estado da Bahia elaborou o Plano Geral de Atuação – PGA 2015. Representando um recorte temporal do Plano Estratégico 2011 – 2023, o presente instrumento está composto de 18 objetivos estratégicos, 63 estratégias e 136 iniciativas.

Para a execução do PGA, adotaremos ferramentas de gestão que englobam planejamento, execução, monitoramento e aprendizado. Nesse sentido, serão elaborados, com o assessoramento da Coordenadoria de Gestão Estratégica – CGE, programas e projetos alinhados aos planos e programas plurianuais e orçamentos anuais, mediante a participação da Superintendência e Diretorias, dos Centros de Apoio Operacional, Núcleos e Grupos de Atuação Especial, das Procuradorias e Promotorias de Justiça, a fim de possibilitar, com respeito à autonomia do Promotor de Justiça, o fortalecimento do desempenho institucional e o alcance dos objetivos e metas propostos.

Assim, o Ministério Público busca atender aos anseios sociais através de uma atuação uniforme, eficiente, direcionada e, sobretudo, eficaz, alinhando os recursos disponíveis, as alianças planejadas e o capital humano institucional no intuito de alcançar a sua visão estratégica de ser reconhecido como uma instituição de excelência, indutora do respeito aos direitos fundamentais e interesses sociais.

# MENSAGEM DO PROCURADOR-GERAL DE JUSTIÇA

Apresentado em 2011, o Plano Estratégico do Ministério Público do Estado da Bahia possui um horizonte temporal de 12 anos, representando um instrumento de planejamento e gestão que direciona os esforços institucionais em prol da consecução de iniciativas de maneira uniforme, consistente, coletiva, interativa e, sobretudo, lastreada em resultados efetivos.

Para sua operacionalização, consoante a exigência preconizada no Art. 70, da Lei Complementar nº 11/96, elaboramos o Plano Geral de Atuação – PGA, que é uma consolidação de iniciativas prioritizadas do Plano Estratégico 2011 - 2023 para execução no exercício de 2015.

Revelando-se em sua 3ª edição, essa “engenharia” de canalização da atuação do MPBA tem demonstrado resultados expressivos nas mais diversas áreas finalísticas e estruturantes, dinamizando a atuação funcional e comprovando-se, a cada novo ciclo, que a profissionalização dos serviços prestados por esta instituição é indispensável para realização de seus compromissos, sendo, portanto, peça fundamental para o aprimoramento das ações ministeriais na indução ao respeito dos direitos fundamentais e interesses sociais.

Nesse contexto, é importante destacar a significativa participação de membros e servidores na elaboração e no desenvolvimento de diversos projetos institucionais, a saber: a) Programa O MP e os Objetivos do Milênio; b) Programa Infância em Primeiro Lugar; c) Projeto Transparência nas Contas Públicas; d) Programa Resíduos; e) Projeto Saúde Mental; f) Programa Comunidade Legal; g) Programa Comunidade Segura; h) Projeto Água é Vida; i) Projeto Segurança Pública Integrada; j) Projeto Floresta Legal; k) Projeto Nucciber; l) Programa Município Ecolegal, m) Projeto SIGA; n) Projeto PDTI; o) Projeto EAD; p) o Projeto GEDEM, em defesa da Mulher; q) o Projeto Voz da Experiência (implantação e implementação dos conselhos da pessoa idosa); r) Projeto Polícia Legal; s) Projeto Eco Teens e Eco Kids, dentre outros.

Essa integração em torno de objetivos específicos, alinhada ao atendimento das necessidades de recursos (materiais, financeiros e tecnológicos) e à valorização e capacitação do capital humano intra e interinstitucionais, tem gerado o alcance das metas propostas e impulsionado a organização para novos horizontes, sempre na perspectiva de ampliar as conquistas em prol da sociedade.

Assim, ultrapassado o crivo do Órgão Especial do Colégio de Procuradores, apresentamos o PGA alusivo ao ano de 2015, lastreado numa dinâmica amplamente democrática, que procura aproximar, ainda mais, o Ministério Público da comunidade no propósito de consolidar sua missão de “Defender a sociedade e o regime democrático para garantia da cidadania plena”.

**Márcio José Cordeiro Fahel**  
Procurador-Geral de Justiça

# IDENTIDADE ESTRATÉGICA

## MISSÃO

Estabelece o que a organização pública faz hoje, para quem o faz e o que ela deseja alcançar no futuro. É uma declaração explícita das razões de sua existência. Na declaração da missão, o propósito é estabelecido, normalmente, em termos do papel social desempenhado pela organização.

*“Defender a sociedade e o regime democrático para garantia da cidadania plena.”*

## VISÃO

Estabelece o que a organização pública quer ser no futuro. É que se sonha para o negócio. A perseguição desse sonho é o que deve manter a organização viva. É o que a energiza e inspira. A visão impulsiona a organização, enquanto a missão dá rumo a ela.

*“Ser reconhecido como uma instituição de excelência, indutora do respeito aos direitos fundamentais e interesses sociais.”*

## VALORES

São os princípios – guia da organização – que são incorporados à sua maneira de agir. São conjuntos de padrões éticos que norteiam a sua vida cotidiana e a dos seus integrantes. Mais do que uma simples declaração de princípios, os valores se revelam pelas atitudes e comportamentos que a organização adota diante dos desafios que enfrenta ao longo de sua existência.

COMPROMISSO – é privilegiar o “fazer acontecer”, com foco absoluto na efetividade das ações e na sociedade.

DEDICAÇÃO – é dar-se em prol do bem comum.

DETERMINAÇÃO – é acreditar, perseverar e jamais desistir de lúdimos ideais.

UNIDADE – é a articulação das ações e a uniformidade de procedimentos.

RESPEITO – é a consideração pelo outro, pelas leis e instituições democráticas.

## **FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO**

São pré-condições internas, de diferentes naturezas, relacionadas tanto aos seus ativos tangíveis quanto aos intangíveis e essenciais para que a organização atinja seus objetivos.

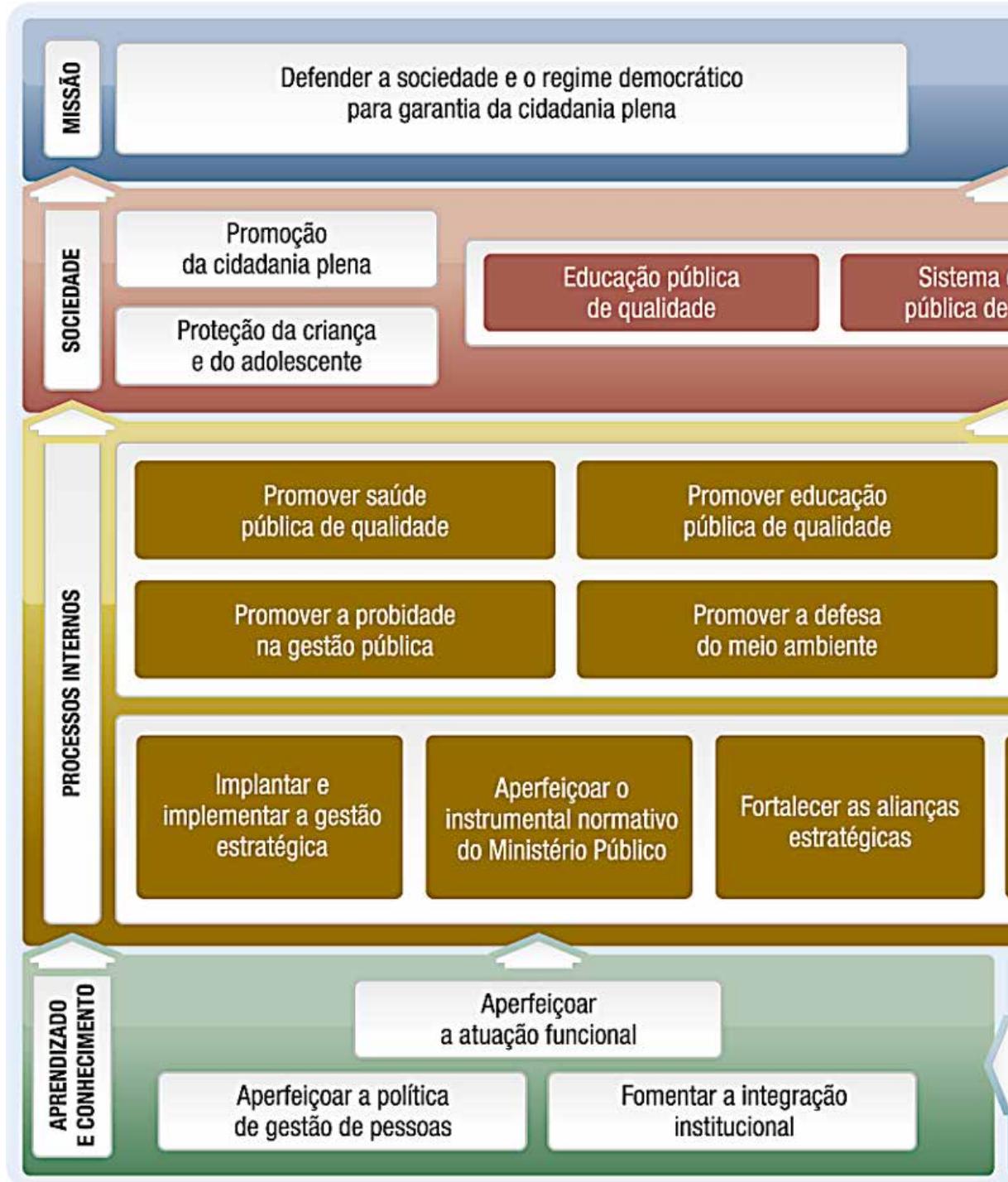
- Recursos financeiros, materiais e tecnológicos adequados;
- Independência funcional;
- Desenvolvimento de pessoas;
- Interlocução e articulação;
- Unidade institucional;
- Gestão eficiente;
- Inteligência estratégica estruturada e eficaz;
- Fortalecimento da imagem institucional;
- Robustecimento do perfil constitucional;
- Autonomia administrativa e financeira;
- Comunicação eficiente.

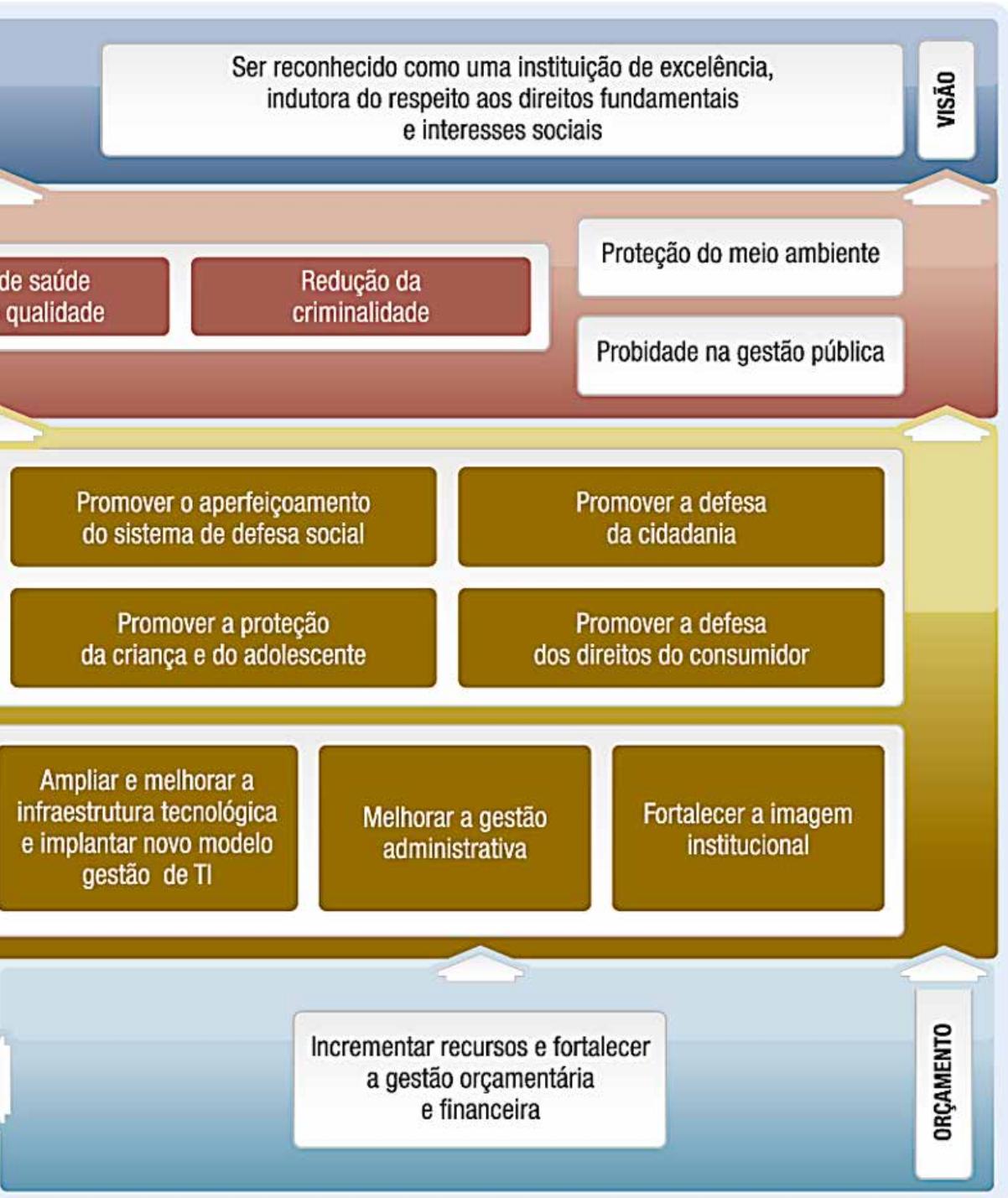
## POLÍTICAS INSTITUCIONAIS

Diretrizes gerais que expressam os limites nos quais as ações da organização e de seus integrantes devem se desenvolver no cumprimento da missão para o alcance da visão. Devem ser coerentes com os limites éticos estabelecidos pelos valores compartilhados pela organização.

- Valorizar as pessoas: proporcionar satisfação, ambiente salutar e condições de desenvolvimento às pessoas.
- Fomentar a pró-atividade: estimular a postura antecipativa e a inovação constante com foco na atuação resolutiva.
- Buscar a excelência: pautar a gestão em padrões de classe mundial de excelência.
- Fortalecer a unidade institucional: promover integração e atuação concatenada.
- Promover a cooperação interinstitucional: realizar parcerias estratégicas para o atendimento satisfatório das demandas sociais.

# MAPA ESTRATÉGICO







**PROMOVER A DEFESA DOS  
DIREITOS DO CONSUMIDOR**

## PROMOVER A DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MPBA na defesa do consumidor.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MPBA na defesa dos direitos do consumidor, uniformizando as atribuições das Promotorias de Justiça de Defesa do Consumidor da capital e do interior.\*

**Estratégia:** Combater o abate e a comercialização clandestinos de animais e seus derivados

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para coibir o abate clandestino de animais e a comercialização de seus derivados.\*

**Estratégia:** Fiscalizar o fornecimento, a continuidade e a qualidade dos serviços públicos prestados diretamente ou concedidos.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à adequação do fornecimento do serviço de energia elétrica pela concessionária.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando a adequação do fornecimento do serviço de água pela concessionária.\*

---

\* Iniciativa já em execução

A high-angle, close-up photograph of a diverse group of children and adults. They are all smiling and looking upwards towards the camera. The group includes a young girl with blonde hair, a boy with a beard, a girl with dark hair, and a girl with dark hair. They are wearing various clothing items, including a light blue shirt, a red cap, and a pink shirt. The background is bright and out of focus.

**PROMOVER A PROTEÇÃO DA  
CRIANÇA E DO ADOLESCENTE**

# PROMOVER A PROTEÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

**Estratégia:** Aperfeiçoar e estruturar a atuação do MPBA na proteção à criança e ao adolescente.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à implantação e à implementação das medidas socioeducativas em meio aberto em 100% dos municípios do estado.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para cumprimento dos direitos previstos no art. 227 da Constituição Federal e no art. 4º do ECA, quanto à destinação privilegiada de recursos para à defesa dos direitos da criança e do adolescente.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para a implantação e a estruturação do Sistema de Garantias dos Direitos da Infância e Juventude, previsto no ECA.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para a implementação e regular funcionamento dos Conselhos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente e Tutelares e fiscalização da aplicação dos fundos municipais em todo o estado.

**Estratégia:** Promover o combate ao abuso, à violência e à exploração sexual de criança ou adolescente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para sensibilização da população quanto à importância do combate à violência sexual contra a criança e o adolescente e da notificação de casos concretos.\*

**Estratégia:** Promover o combate ao trabalho infantil e a fiscalização do trabalho do adolescente e dos programas de aprendizagem.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para a erradicação do trabalho infantil, a oferta regular de trabalho ao adolescente e a implantação de programas de aprendizagem.\*

A diverse group of four business professionals (three women and one man) are gathered around a table in a modern office setting. They are all smiling and looking towards the camera. The man is leaning over the table, and there is a laptop, a water bottle, and a glass of coffee on the table. The background is a bright, out-of-focus office environment.

**APERFEIÇOAR A POLÍTICA  
DE GESTÃO DE PESSOAS**

## APERFEIÇOAR A POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS

**Estratégia:** Garantir a organização das pessoas no trabalho e a implantação de políticas fundamentais à retenção de talentos e ao desenvolvimento na carreira.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando implantar um sistema de instrutoria interna como recurso para a multiplicação de conhecimentos \*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de qualidade de vida, bem-estar, saúde e segurança ocupacional para membros e servidores.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para revisão da metodologia utilizada na avaliação de desempenho e dos critérios adotados para progressão e promoção na carreira dos servidores do MPBA.\*

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver e implementar programa de auxílios, benefícios e incentivos, como estímulo aos membros e servidores, ampliando a responsabilidade social da Instituição.\*

**Estratégia:** Adequar o quantitativo e o qualitativo de membros e servidores às necessidades do MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar concurso público para provimento do cargo de promotor substituto, para atender às necessidades da Instituição, e estudar a ampliação de vagas nas Promotorias de Justiça existentes.\*

**Iniciativa Estratégica:** Realizar concurso público para provimento dos cargos de analista técnico, em suas diversas especialidades, assistente técnico-administrativo e motorista.\*

**Estratégia:** Elaborar e implementar programa de capacitação permanente de membros e servidores.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar e implementar projeto visando à Gestão Integrada de Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas por Competências, aliando as ações da Diretoria de RH, do Ceaf e dos CAO

**Iniciativa Estratégica:** Efetuar parcerias entre o MPBA e outras instituições, para a realização de cursos e treinamentos, visando ao aperfeiçoamento de competências em áreas de interesse da Instituição.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação regionalizada para membros e servidores do interior.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa para realização de cursos regulares entre membros e servidores ocupantes de cargos de chefia, com ênfase no aspecto humano, nas relações interpessoais e em gestão, de forma a capacitá-los para intervenções inovadoras e mais eficientes.

**Estratégia:** Implantar e implementar a Gestão Integrada de Recursos Humanos, aliando processos e informações da Diretoria de RH, do Ceaf e da Secretaria-Geral do Ministério Público (SGMP).

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para redefinir e informatizar os processos de RH, assegurando melhor fluxo de informações e ações entre as áreas de Gestão de Pessoas, garantindo a concentração das áreas de planejamento e administração em uma mesma unidade.

---

\* Iniciativa já em execução



**AMPLIAR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA  
TECNOLÓGICA E IMPLANTAR NOVO MODELO DE  
GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

# AMPLIAR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA E IMPLANTAR NOVO MODELO DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**Estratégia:** Melhorar a infraestrutura dos serviços de TI.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando acessibilidade à internet e intranet, via serviço móvel, banda larga ou rede do TJ/BA, em 100% das Promotorias de Justiça do Estado.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando ampliação e renovação do parque computacional do MPBA.\*

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver projeto de implantação de rede sem fio (Wireless) em todas as sedes do MPBA.

**Estratégia:** Modernizar e implementar sistemas de informação que atendam às necessidades institucionais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para acompanhar a implantação do sistema de processo judicial eletrônico e assegurar a integração do MPBA.\*

**Estratégia:** Redesenhar a estrutura e aperfeiçoar o funcionamento da área de TI e implantar novo modelo de gestão.

**Iniciativa Estratégica:** Desenvolver e implementar programa de Governança de TI – Information Technology Infrastructure Library (ITIL).\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de intercâmbio com instituições congêneres e outros órgãos, visando transferência de tecnologia.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para desenvolver e adaptar softwares no site do MPBA, a fim de permitir utilização por pessoas com deficiência física e sensorial.\*



**PROMOVER A EDUCAÇÃO PÚBLICA  
DE QUALIDADE**

## PROMOVER A EDUCAÇÃO PÚBLICA DE QUALIDADE

**Estratégia:** Estruturar e especializar a atuação do MPBA na promoção e oferta de educação pública de qualidade em toda Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Fortalecer o Programa “O MP e os Objetivos do Milênio: Saúde e Educação de Qualidade para Todos”, através da atuação conjunta das áreas de educação e saúde no âmbito do MPBA.\*

**Estratégia:** Garantir a oferta e o acesso à educação infantil, aos ensinos fundamental e médio e à educação especial em todo o estado da Bahia.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à criação e ao funcionamento regular dos Conselhos Municipais de Educação em 100% dos municípios baianos.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para a implementação do Plano Municipal de Educação em 100% dos municípios baianos.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando garantir a oferta e o acesso à educação infantil, aos ensinos fundamental e médio e à educação especial em 100% dos municípios.

---

\* Iniciativa já em execução



**FORTALECER A  
IMAGEM INSTITUCIONAL**

## FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL

### **Estratégia:** Estruturar e aperfeiçoar a Comunicação Social.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto publicitário envolvendo os principais veículos de comunicação, a fim de esclarecer o papel do MPBA para a sociedade e fortalecer a imagem institucional.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para formulação do Plano de Comunicação que reúna ações direcionadas à solução dos problemas afetos à área de Comunicação Social (jornalismo, publicidade, relações públicas e organização de eventos).

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e publicar manual para gerenciamento do conteúdo do sítio do MPBA, elencando responsabilidades de cada unidade na alimentação das suas respectivas páginas.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e publicar o manual do usuário dos serviços de comunicação social do MPBA.

---

\* Iniciativa já em execução

A close-up photograph of two people in business attire shaking hands. The person on the right is wearing a dark suit jacket and a light blue shirt. The person on the left is wearing a dark suit jacket. The background is blurred, showing a meeting table with papers and a white cup. A red banner with a white grid pattern is overlaid at the bottom of the image.

**FORTALECER A INTEGRAÇÃO  
INSTITUCIONAL**

## FORTALECER A INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL

**Estratégia:** Aperfeiçoar a comunicação interna.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para disseminação de uma cultura digital, estimulando o acesso do público interno aos canais tecnológicos de comunicação disponíveis. \*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à melhoria da intranet da Instituição

**Iniciativa Estratégica:** Implementar projeto com o objetivo de estabelecer rotinas procedimentais para melhorar e tornar mais clara a interlocução entre os diversos órgãos e instâncias do MPBA.

**Estratégia:** Desenvolver ações e processos que favoreçam à integração intrainstitucional.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à melhoria da comunicação e à promoção de atividades de integração entre as 1ª e 2ª instâncias, membros e servidores, da capital e do interior, para a implantação de uma cultura de integração.

---

\* Iniciativa já em execução



**PROMOVER A PROBIDADE  
NA GESTÃO PÚBLICA**

## PROMOVER A PROIBIDADE NA GESTÃO PÚBLICA

**Estratégia:** Aperfeiçoar a persecução dos atos ilícitos (cíveis e penais) atribuídos a gestores públicos estaduais e municipais.

**Iniciativa Estratégica:** Articular junto ao TJ/BA a melhoria e a efetividade da prestação jurisdicional na defesa do patrimônio público e no combate à improbidade administrativa.

**Iniciativa Estratégica:** Celebrar convênio com o Tribunal de Contas do Estado (TCE), para célere disponibilização de dados alusivos a irregularidades detectadas e condenações proferidas.\*

**Estratégia:** Fiscalizar os recursos destinados à Saúde e à Educação Públicas.

**Iniciativa Estratégica:** Promover uma atuação articulada e conjunta com as áreas de Defesa da Saúde e da Educação do MPBA, com o MPF e com outros órgãos de controle na fiscalização dos recursos destinados à saúde e à educação públicas.

**Estratégia:** Promover a transparência das gestões e contas públicas em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para implementação e simplificação dos instrumentos de transparência da gestão fiscal previstos na Lei Complementar nº 101/2000 (LRF), fomentando a efetiva fiscalização das prestações de contas.

**Iniciativa Estratégica:** Dar continuidade ao projeto “Transparência nas Contas Públicas”, visando estimular a participação da sociedade na elaboração, conhecimento e fiscalização das contas públicas.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para instituição e efetivação dos sistemas de controles internos do Poder Executivo estadual e municipal, consoante disciplinado nos artigos 31 e 74 da Constituição Federal.

**Estratégia:** Aperfeiçoar o combate à improbidade administrativa e a defesa do patrimônio público no MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Implementar a criação e estruturação do Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Defesa do Patrimônio Público e da Moralidade Administrativa, dotando-o dos recursos necessários ao cumprimento de suas atribuições.\*

**Iniciativa Estratégica:** Incrementar a base de dados do MAIP (Mapa da Improbidade e dos Crimes contra o Patrimônio Público), visando à criação e manutenção de um cadastro único para investigações e ações envolvendo a defesa do patrimônio público e da moralidade administrativa.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover a atuação articulada e integrada do Gepam, do Núcleo de Crimes Atribuídos a Prefeitos (CAP) e das Promotorias de Justiça de Defesa do Patrimônio Público e da Moralidade Administrativa.\*

**Iniciativa Estratégica:** Capacitar os integrantes do sistema de combate à improbidade administrativa e defesa do patrimônio público nas áreas de orçamento e finanças públicas, inteligência, TI e controle da administração pública.

**Iniciativa Estratégica:** Promover a articulação e capacitação dos Promotores de Justiça na fiscalização das contratações de pessoal via Regime Especial de Direito Administrativo (Reda).

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para criação e estruturação de Promotorias de Justiça Especializadas na Defesa do Patrimônio Público e da Moralidade Administrativa nos municípios com 100 mil ou mais habitantes.

\* Iniciativa já em execução

A top-down view of a business meeting. A person's hands are holding a tablet displaying a line graph with four colored lines (red, green, blue, purple) showing an overall upward trend. Another person's hand is pointing at the tablet. On the desk, there is a smartphone, a pen, and several documents with charts and tables. One document has a line graph with multiple colored lines, and another has a bar chart. A red banner with white text is overlaid at the bottom.

**INCREMENTAR RECURSOS E FORTALECER A  
GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

## INCREMENTAR RECURSOS E FORTALECER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

**Estratégia:** Elaborar e implementar projeto visando à implantação de um orçamento participativo e adequado às necessidades da Instituição.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando instituir um grupo técnico formado pela GE, a SGA, e os CAO, Grupos e Núcleos da atividade finalística, visando à compatibilização de suas necessidades com o orçamento do MPBA.

**Estratégia:** Elaborar e implementar projeto visando fortalecer os controles administrativos, em caráter preventivo, para maior segurança no cumprimento das exigências legais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de incentivos aos órgãos institucionais do MPBA com atribuições fiscalizatórias para aprimorarem os mecanismos de controle.

**Estratégia:** Implantar novo modelo de gestão orçamentária e financeira, com ênfase na descentralização, celeridade e eficácia dos processos e do controle das operações.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar projeto de reestruturação da Unidade Central de Finanças, no seu papel de orientação, consolidação das propostas e suporte técnico à execução.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações para garantir a integração entre os orçamentos anuais e os demais instrumentos de planejamento, assegurando a consecução dos objetivos do Plano Estratégico do Ministério Público.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à implantação de unidades gestoras, nos diversos Centros de Apoio Operacional e Promotorias de Justiça Regionais.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar projeto de reestruturação da Unidade Central de Orçamento, no seu papel de orientação, consolidação das propostas e suporte técnico à execução.

---

\* Iniciativa já em execução

**Estratégia:** Implantar sistemática de controle de contratos e convênios

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para criação de um sistema de mapeamento dos contratos e convênios existentes, procedendo às análises e aos ajustamentos.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar programa de capacitação continuada dos servidores da Instituição em elaboração e gerenciamento de contratos e convênios, para atuação em rede e assegurar a otimização, implementação e controle desses serviços.

**Estratégia:** Incrementar o orçamento do MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar projetos para realização de estudos visando à identificação de novas fontes de recursos para o Fundo de Modernização do MPBA, ampliando sua capacidade de investimento.

**Iniciativa Estratégica:** Promover estudos comparativos visando ao aumento do percentual de participação do MPBA no orçamento do Estado.



**APERFEIÇAR A ATUAÇÃO FUNCIONAL**

## APERFEIÇOAR A ATUAÇÃO FUNCIONAL

**Estratégia:** Promover a melhoria e garantir o monitoramento da eficácia e da efetividade da atuação finalística do MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar projetos para criação de espaços institucionais mais próximos das comunidades

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de reestruturação dos Centros de Apoio, Núcleos, Grupos e Promotorias de Justiça da Capital e do Interior e reavaliar a divisão de atribuições.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para orientar a atuação dos órgãos de execução, através da elaboração de Súmulas pelo Conselho Superior do Ministério Público da Bahia (CSMPBA).

**Estratégia:** Especializar a atuação da segunda instância.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à criação de Procuradorias de Justiça especializadas nas diversas áreas do MPBA.

**Estratégia:** Racionalizar as atribuições ministeriais no Processo Civil.

**Iniciativa Estratégica:** Realizar estudos visando disciplinar a Recomendação no 16/2010, do Conselho Nacional do Ministério Público, acerca da racionalização da intervenção ministerial no Processo Civil.

**Estratégia:** Ampliar e fomentar a atuação extrajudicial ou alternativa do MPBA na solução de conflitos comunitários.

**Iniciativa Estratégica:** Implantar o Projeto “MP vai às Ruas” em todos os municípios com 100 mil ou mais habitantes.\*

**Iniciativa Estratégica:** Implantar o Projeto Paternidade Responsável, para reconhecimento da paternidade de hipossuficientes, em 100% dos municípios da Bahia.

---

\* Iniciativa já em execução



**IMPLANTAR E IMPLEMENTAR  
A GESTÃO ESTRATÉGICA**

# IMPLANTAR E IMPLEMENTAR A GESTÃO ESTRATÉGICA

**Estratégia:** Criar e estruturar o Gabinete de Gestão Estratégica (GGE), para assessoramento ao PGJ.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação continuada dos integrantes do GG E em planejamento, gestão, projetos e inteligência estratégica, visando o desenvolvimento de suas funções.\*

**Iniciativa Estratégica:** Implantar e implementar, no âmbito do GGE, uma Unidade de Análises Estratégicas (inteligência estratégica) para obtenção e interpretação de informações externas relevantes.\*

**Estratégia:** Promover a adesão ao Plano Estratégico.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando à implantação e disseminação de uma cultura de planejamento.\*

**Estratégia:** Estruturar a gestão do conhecimento no MPBA, com a criação, no âmbito do GGE, da unidade de processos.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para implantação de um sistema de Business Intelligence (BI), visando à disponibilização de informações analíticas baseadas em dados contidos nos sistemas de informação.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implantar projeto de desenvolvimento de uma nova versão do Sistema Integrado de Informações do Ministério Público (Simp), prevendo novas funcionalidades, adaptação taxonômica do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP) e integração com o novo Sistema de Auditoria e dos relatórios funcionais.

**Estratégia:** Criar e estruturar o Gabinete de Inteligência (GI) para assessoramento direto ao PGJ.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para a criação e estruturação do GI, chefiado por um membro do MPBA, para assessoramento direto ao PGJ e apoio à atuação finalística, nos assuntos de inteligência operacional.\*

---

\* Iniciativa já em execução



**APERFEIÇOAR O INSTRUMENTAL  
NORMATIVO DO MINISTÉRIO PÚBLICO**

## APERFEIÇOAR O INSTRUMENTAL NORMATIVO DO MINISTÉRIO PÚBLICO

**Estratégia:** Aprimorar as normas de organização e funcionamento das unidades administrativas e finalísticas do MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Aprimorar os critérios de distribuição de processos judiciais do 2º grau

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para uniformização e regulamentação dos trâmites procedimentais e das rotinas administrativas internas do MPBA

**Iniciativa Estratégica:** Aperfeiçoar normas referentes à movimentação na carreira de promotores de justiça.

**Iniciativa Estratégica:** Aprimorar a Resolução do Conselho Superior do Ministério Público – CSMP nº 006/2006, que trata dos critérios objetivos e do voto aberto nas promoções e remoções por merecimento.

The image features a blue-toned background with a world map and a grid pattern. In the foreground, there are black silhouettes of several business professionals in suits. On the right side, there are three white circular icons, each containing a black upward-pointing arrow. A prominent red banner with rounded corners is positioned at the bottom, containing the text 'FORTALECER ALIANÇAS ESTRATÉGICAS' in white, bold, uppercase letters.

**FORTALECER ALIANÇAS ESTRATÉGICAS**

## FORTALECER ALIANÇAS ESTRATÉGICAS

**Estratégia:** Estabelecer parcerias para consecução de objetivos comuns ou complementares com os poderes constituídos, Ministério Público Federal e Defensoria Pública Estadual.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com os poderes executivo, legislativo e judiciário estaduais e com a sociedade civil organizada objetivando a realização de audiências públicas de identificação de demandas sociais.\*

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com o Poder Executivo e Legislativo estadual e municipal, com o Poder Judiciário estadual e com a sociedade civil organizada, objetivando a realização de campanhas que estimulem o desenvolvimento da consciência cidadã.

---

\* Iniciativa já em execução



**MELHORAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA**

## MELHORAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Estratégia:** Alinhar a estrutura organizacional do MPBA à formulação estratégica institucional e aos seus processos organizacionais.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para organização, uniformização e adequação do Centros de Apoio Operacional (CAO ), garantindo-lhes a coordenação integral das ações afetas às suas áreas de atuação e incorporando às suas estruturas os grupos e núcleos.

**Estratégia:** Ampliar e melhorar a infraestrutura física da instituição.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de construção ou aquisição de sedes atendendo, pelo menos, 8 unidades regionais, conforme prioridades previamente definidas.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto ao TJ/BA e às prefeituras municipais visando garantir espaços adequados para funcionamento ou construção das Promotorias de Justiça do Interior do estado.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para a transferência progressiva das Promotorias de Justiça de entrância intermediária para sedes próprias, cedidas ou locadas, atendendo, no mínimo, 2 (duas) unidades por ano.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando melhorar a infraestrutura dos serviços de engenharia e arquitetura, redefinir normas e procedimentos e ampliar em 100% o efetivo atual.\*

**Estratégia:** Redimensionar e modernizar o Sistema de Atendimento ao Público e o Serviço de Protocolo do MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de capacitação continuada dos integrantes do Sistema de Atendimento ao Público e Protocolo para atendimento ao cidadão em relações interpessoais e procedimentos administrativos.

**Estratégia:** Avaliar, aperfeiçoar e consolidar as rotinas de trabalho.

---

\* Iniciativa já em execução

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à confecção de manual de atuação para cada uma das unidades administrativas e finalísticas do MPBA, detalhando seu âmbito de atribuições e as rotinas a serem observadas por cada um dos membros e servidores que as integram.

**Estratégia:** Melhorar o processo de gestão documental.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à atualização de atos, instruções normativas e sistemas informatizados existentes na área de gestão documental.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto dos processos de seleção, arquivamento e descarte dos documentos relevantes da Instituição, na capital e no interior, a partir da atualização de Tabela de Temporalidade Documental (TTD).\*

**Estratégia:** Aperfeiçoar a gestão dos sistemas de suprimento, controle patrimonial e estoque.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando implantar uma rede de gestão patrimonial, em todas as unidades, conectada à unidade central do sistema, eliminando desencontro de informações quanto à localização e estado de conservação de bens do acervo do MPBA.\*

**Iniciativa Estratégica:** Intensificar e ampliar o atual programa de racionalização de recursos organizacionais, garantindo a redução de custeio em, pelo menos, 10%.\*

**Estratégia:** Ampliar e melhorar o sistema de transporte.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa para adequação da frota da Instituição de forma a atender melhor às demandas da capital e viabilizar a distribuição de pelo menos 1 veículo administrativo para cada Promotoria de Justiça Regional.\*

---

\* Iniciativa já em execução



**APERFEIÇOAR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO  
DO MPBA NA DEFESA DO MEIO AMBIENTE**

## APERFEIÇOAR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO DO MPBA NA DEFESA DO MEIO AMBIENTE

**Estratégia:** Aperfeiçoar a prevenção e o combate às infrações penais ambientais.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com o Poder Executivo federal e estadual para o combate ao tráfico de animais silvestres.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parceria com o Poder Executivo federal e estadual e o MPF, objetivando o geoprocessamento, o intercâmbio de informações e a fiscalização integrada dos crimes ambientais no estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais, visando garantir o cumprimento da legislação relacionada aos agrotóxicos, no tocante às infrações penais

**Estratégia:** Aperfeiçoar e estruturar a atuação do MPBA na Defesa do Meio Ambiente.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para reestruturar e aperfeiçoar a atuação do MPBA na Defesa do Meio Ambiente.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa de conscientização ambiental, inclusive com a temática do patrimônio cultural, em todo estado

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de criação e reestruturação das Promotorias de Justiça Regionais Especializadas na Defesa do Meio Ambiente.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para que as propriedades rurais implantem ou preservem suas Áreas de Reserva Legal e Áreas de Preservação Permanente, garantindo a adequação ambiental.\*

**Iniciativa Estratégica:** Firmar parcerias com o Poder Executivo estadual e municipal para criação e implantação de Conselhos Municipais de Meio Ambiente, de caráter normativo e deliberativo, em 100% dos municípios do estado.\*

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando à elaboração de plano de gerenciamento de resíduos em 100% dos municípios do estado da Bahia.\*

---

\* Iniciativa já em execução



**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais visando garantir o cumprimento da legislação relacionada ao zoneamento sócio-econômicoambiental.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais objetivando a implantação dos serviços de fornecimento de água tratada e de coleta e tratamento dos esgotos sanitários em 100% dos municípios do estado.



**PROMOVER SAÚDE PÚBLICA  
DE QUALIDADE**

## PROMOVER SAÚDE PÚBLICA DE QUALIDADE

**Estratégia:** Aperfeiçoar e estruturar a defesa da saúde pública no MPBA.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de capacitação de membros e servidores do MPBA em Direito Sanitário e Saúde Coletiva.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando criar e estruturar o Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Justiça de Defesa da Saúde Pública.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando aperfeiçoar e qualificar a atuação dos órgãos do MPBA na defesa da saúde pública.\*

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MPBA na apuração de infrações relacionadas à Bioética, ao Biodireito e ao erro médico.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à capacitação de membros e servidores envolvidos com a defesa da saúde em Biodireito e Bioética.\*

**Estratégia:** Fiscalizar o acesso universal e igualitário a serviço público de saúde com qualidade.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a qualidade da atenção básica de saúde em 100% dos municípios baianos.\*

---

\* Iniciativa já em execução



**PROMOVER O APERFEIÇOAMENTO DO  
SISTEMA DE DEFESA SOCIAL**

## PROMOVER O APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE DEFESA SOCIAL

**Estratégia:** Aperfeiçoar a atuação do MPBA no combate ao crime organizado.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de reestruturação do controle ao crime organizado, no âmbito do MPBA.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto objetivando melhorar e centralizar o fluxo e a gestão de dados ou informações da área de inteligência operacional.

**Estratégia:** Aperfeiçoar a prevenção e a repressão aos crimes econômico-tributários

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parceria com o Ministério Público Federal (MPF) visando ao aprofundamento da investigação de crimes na área econômica.

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do Ministério Público do Estado da Bahia (MPBA) na área criminal

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para capacitação de membros e servidores do MPBA em técnicas de investigação, perícia, segurança orgânica e controle a crimes cibernéticos.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de aparelhamento das Promotorias de Justiça Criminais com equipamentos e softwares especializados no combate à criminalidade

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com o Poder Executivo federal e estadual, objetivando a realização de capacitações para o combate à criminalidade e a integração com os organismos responsáveis pelo sistema de defesa social

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com o Poder Executivo, Poder Judiciário e a Defensoria Pública, visando à celeridade da tramitação de processos criminais, inclusive na fase de execução penal.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para normatização de procedimentos e rotinas, aparelhamento e qualificação da atuação das centrais de inquéritos, inclusive quanto ao recebimento e guarda de produtos de crime.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com organismos voltados para a defesa social, para acesso e compartilhamento de dados e informações úteis aos procedimentos investigatórios criminais.

**Estratégia:** Aperfeiçoar e reestruturar a atuação do MPBA no controle externo da atividade policial.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações junto aos Poderes Judiciário, Executivo estaduais (SSP, Corregedorias e Ouvidorias) visando à efetiva e célere apuração e julgamento de crimes atribuídos aos policiais civis ou militares.\*

**Estratégia:** Contribuir para a implantação de um novo modelo de segurança pública.

**Iniciativa Estratégica:** Promover ações para o fortalecimento e aperfeiçoamento do Comitê Interinstitucional de Segurança Pública (Cisp).\*

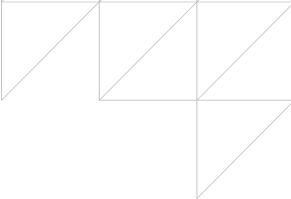
**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais, objetivando a melhoria do policiamento ostensivo em todo o estado.

**Estratégia:** Fomentar a atuação preventiva e articulada entre os órgãos do sistema de defesa social, no combate à criminalidade.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando disseminar internamente e articular com os demais órgãos ligados direta ou indiretamente à defesa social uma cultura de prevenção do crime.

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parcerias com o Poder Executivo e com a sociedade civil organizada, objetivando debater e promover medidas eficazes de redução da violência nas comunidades e a implantação de Conselhos de Segurança.\*

**Iniciativa Estratégica:** Estabelecer parceria com o Poder Executivo (Secretarias de Saúde, Educação e Esporte), visando ao comprometimento desses parceiros na efetivação e ampliação de programas sociais.



**Estratégia:** Melhorar a execução penal e o sistema penitenciário.

**Iniciativa Estratégica:** Implementar ações para fortalecimento e ampliação da aplicação e execução das penas e medidas alternativas no estado.

---

\* Iniciativa já em execução



**PROMOVER A DEFESA DA CIDADANIA**

## PROMOVER A DEFESA DA CIDADANIA

Estratégia: Analisar e acompanhar processos relativos à ocupação agrária e urbana, objetivando evitar abusos e atos de violência contra os cidadãos.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto em parceria com órgãos do Poder Executivo federal, estadual e municipais, MST e Movimento dos Sem Teto, para acompanhamento dos assentamentos rurais, combate à violência no campo e diminuição do êxodo rural.

Estratégia: Analisar e acompanhar processos relativos à ocupação agrária e urbana, objetivando evitar abusos e atos de violência contra os cidadãos.

**Iniciativa Estratégica:** Acompanhar os conflitos fundiários que ocorrem nas grandes cidades, o desenvolvimento urbano, as obras de infraestrutura e melhorias e o desalojamento de famílias.

Estratégia: Articular ou promover a implementação de políticas públicas básicas de promoção da cidadania e redução das desigualdades em todo o estado.

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais para garantir a efetividade das políticas de assistência aos moradores de rua, sobretudo as que visam a erradicação desse problema social.

Estratégia: Promover a defesa dos direitos das pessoas com transtornos mentais

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais, visando à estruturação e à garantia de acesso das pessoas em sofrimento mental aos Centros de Atenção Psicossocial (Caps) e às residências terapêuticas, na capital e no interior.\*

---

\* Iniciativa já em execução

**Iniciativa Estratégica:** Promover medidas extrajudiciais ou judiciais, objetivando estimular a implantação de instituições voltadas ao acolhimento e atendimento de pessoas com transtornos mentais.\*

**Estratégia:** Promover a divulgação e o respeito aos direitos das pessoas com deficiência física ou sensorial

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implantar programa de promoção da acessibilidade arquitetônica e tecnológica nas vias e espaços de acesso público, inclusive meios de transporte e de comunicação, às pessoas com deficiência física ou sensorial.

**Estratégia:** Reestruturar e aperfeiçoar o combate à discriminação racial e de gêneros.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto para a reestruturação e o aperfeiçoamento da atuação do MPBA na defesa da mulher.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto de ações em rede nas áreas críticas em relação à violência doméstica e familiar e de gênero, e garantir a efetividade do 'princípio da igualdade material' na proteção de grupos sociais historicamente discriminados.\*

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando a realização de campanhas sobre a temática da discriminação racial e de gêneros.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar programa visando à defesa da mulher e dos homossexuais, travestis, transexuais e transgêneros.\*

**Estratégia:** Promover a defesa dos direitos dos idosos.

**Iniciativa Estratégica:** Elaborar e implementar projeto visando à implantação e implementação dos Conselhos de Direitos dos Idosos em 100% dos municípios do estado.\*

---

\* Iniciativa já em execução

## GESTÃO ORIENTADA PARA RESULTADOS

A metodologia de gestão implantada pelo Ministério Público do Estado da Bahia possibilita a priorização e sincronização das iniciativas estratégicas para posterior gerenciamento de projetos especiais e monitoramento de indicadores de desempenho, traduzindo-se em um planejamento e gestão orientados para resultados, de acordo com o Balanced Scorecard (BSC).

Dessa forma, o sistema de gestão possui uma estruturação lógica de causa e efeito, através da interação dos objetivos e iniciativas estratégicos, que determina um grupo coerente de indicadores, para obter, como produto final, a consecução das estratégias de atuação e, por consequência, alcançar os objetivos de resultado (perspectiva da sociedade), em atendimento à missão da Instituição.

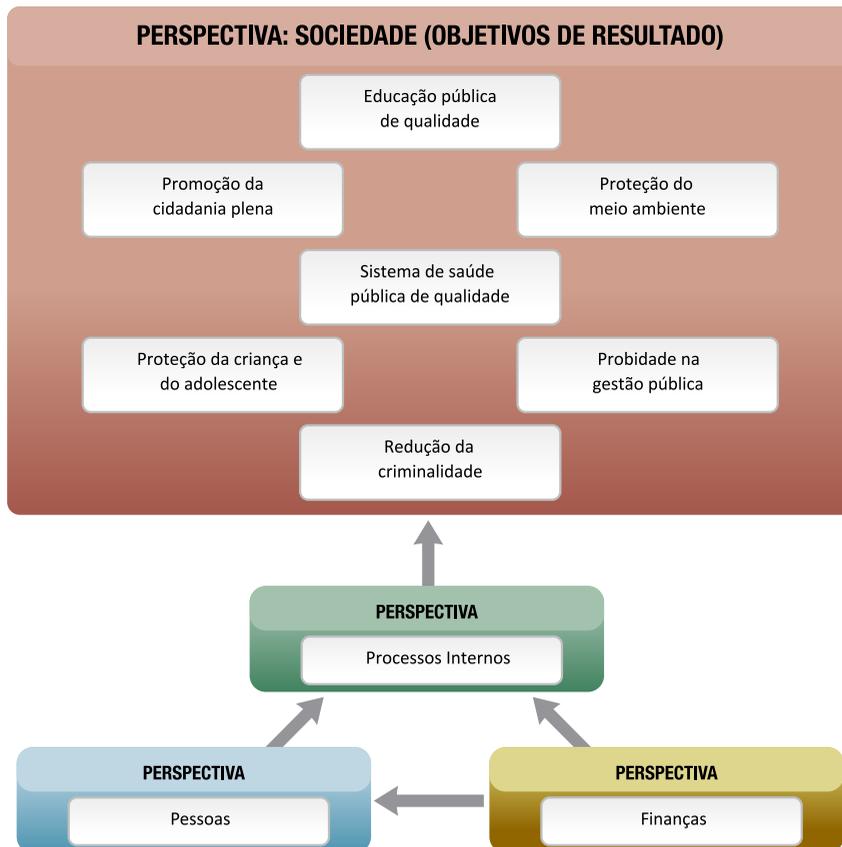
Desse modo, todos os esforços poderão ser direcionados, impedindo a dispersão de ações e recursos e mantendo o foco na implementação da estratégia, ou seja, priorizando o resultado. Sendo assim, ao se aplicar essa ferramenta de gestão, a performance organizacional será mensurada por intermédio da análise dos objetivos e iniciativas, distribuídos em quatro perspectivas distintas e complementares:

- Perspectiva da sociedade – permite que a instituição oriente suas ações estratégicas com foco em resultado e atenda efetivamente aos anseios da sociedade;
- Perspectiva dos processos internos – identifica os processos mais críticos, possibilitando a planificação e execução de ações para o alcance das estratégias e a realização dos objetivos estratégicos;
- Perspectiva de aprendizado e crescimento – valoriza a capacidade das pessoas e dos sistemas de informação e a motivação da organização.

- Perspectiva orçamento – objetiva o crescimento de receitas, a redução dos custos e a melhoria da produtividade, gerando uma sustentação organizacional;

Logo, pode-se concluir que é indispensável planejar, executar e monitorar todas as iniciativas da organização, objetivando sedimentar ideais, investir em pessoas e gerenciar as mudanças, produzindo um portfólio de projetos especiais e programas transformadores da realidade institucional que se refletirá na consecução dos objetivos de resultado (perspectiva da sociedade) e, conseqüentemente, no respeito às expectativas da sociedade.

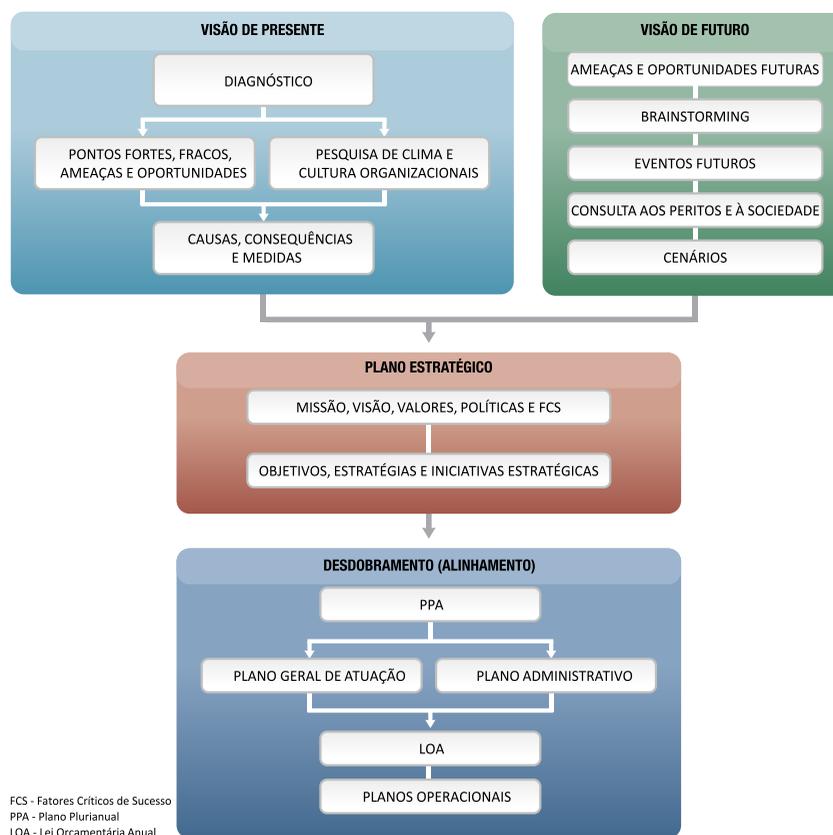
### RELAÇÃO DAS PERSPECTIVAS DO PLANO, ORIENTADA PARA RESULTADO



O “Plano Estratégico” do Ministério Público do Estado da Bahia possibilitou o diagnóstico, o mapeamento e a consolidação de todas as atividades meio e fim em um único instrumento de planejamento e gestão.

## ALINHAMENTO FÍSICO, ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

### SÍNTESE DA CONSTRUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO E ALINHAMENTO COM OS DEMAIS INSTRUMENTOS GERENCIAIS



Além disso, constitui em uma importante ferramenta que, uma vez executada, monitorada e retroalimentada, propicia a orientação e o

alinhamento físico, orçamentário e financeiro dos diversos planos existentes – Plano Plurianual (PPA), Orçamento Anual, Plano Geral de Atuação (PGA) e os Planos Administrativo, Táticos e Operacionais – à consecução, priorizada e ordenada, de suas iniciativas, estratégias e objetivos. Tudo isso com o fim de atender à sua missão (defender a sociedade e o regime democrático, para garantia da cidadania plena) e alcançar, até o ano de 2023, sua visão estratégica (ser reconhecida como instituição de excelência, indutora do respeito aos direitos fundamentais e interesses sociais).

## ANEXO 1

### NOÇÕES DO MÉTODO GRUMBACH

O chamado 'Método Grumbach' foi idealizado por Raul Grumbach, fruto dos estudos realizados na Espanha em 1989 e 1990. Desde essa época, o método tem sido aperfeiçoado pela equipe da Brainstorming. É, portanto, um método desenvolvido por brasileiros, adequado às instituições nacionais, e com toda tecnologia de softwares em português.

Esse modelo utiliza as ferramentas básicas de planejamento estratégico tradicional, todavia agregando às mesmas a metodologia de cenários prospectivos, o que permite uma gestão estratégica de médio e longo prazos.

A gestão estratégica inclui, ainda, a análise da postura estratégica dos atores face aos cenários alternativos identificados como possíveis. O propósito dessa análise é identificar parcerias estratégicas que permitam passar de uma postura pré-ativa para uma postura pró-ativa em direção à construção de um futuro melhor.

O 'Método Grumbach' enfeixa o ciclo do processo de gestão estratégica, com a priorização e o ordenamento das iniciativas estratégicas e seu monitoramento. O monitoramento, em tempo real, por meio de indicadores, permite o ajuste entre os objetivos de longo prazo da organização e a execução das iniciativas estratégicas, necessárias para atingir aqueles objetivos, no presente.

O "Método Grumbach" tem as seguintes características:

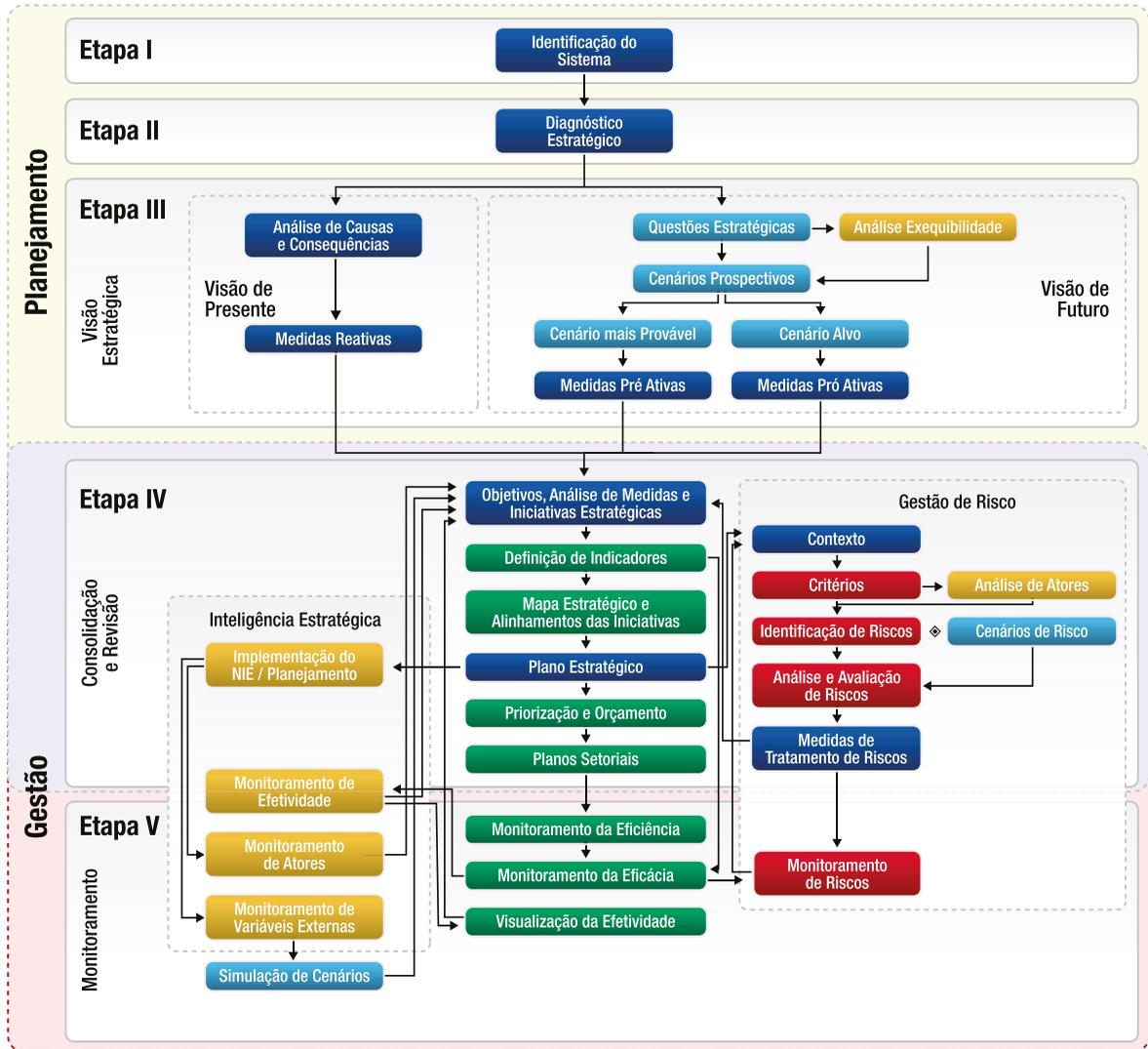
- Seu emprego é facilitado pela utilização de softwares que automatizam os procedimentos previstos em cada uma de suas etapas;
- Adota o enfoque sistêmico em que a instituição objeto de um estudo de planejamento estratégico e cenários prospectivos é tratada como um sistema aberto, que influencia e é influenciada pelo seu ambiente;
- Emprega intensivamente modelagem matemática e ferramentas de pesquisa operacional;
- Gera cenários prospectivos por simulação 'Monte Carlo', utilizando variáveis binárias para modelar as questões estratégicas, procedimento que oferece os seguintes benefícios:
  - Construção de um número finito de cenários;
  - Análise conjunta de diversas variáveis;
  - Análise de interdependência entre as variáveis;
  - Acompanhamento da dinâmica dos cenários.

- Emprega princípios da 'Teoria dos Jogos' para modelar a forma de agir dos atores (pessoas, empresas e governos).
- Emprega técnicas de análise multicritério para priorizações das iniciativas estratégicas.
- Emprega os princípios do BSC para monitorar os objetivos e iniciativas estratégicas.
- Integra o planejamento estratégico aos orçamentos de curto e médio prazos.
- Analisa os riscos estratégicos segundo o preconizado na norma ISO 31000.
- Emprega técnicas de inteligência estratégica para o monitoramento do ambiente estratégico, possibilitando decisões tempestivas e pré-ativa para neutralizar as ameaças e potencializar as oportunidades.

Em síntese, o 'Método Grumbach' se fundamenta em conceitos de:

- Planejamento estratégico com visão de futuro baseada em cenários prospectivos, empregando simulação 'Monte Carlo';
- Análise de parcerias estratégicas, levando em conta princípios da 'Teoria dos Jogos' que permitem a gestão estratégica, com base em análise de fatos novos obtidos pela inteligência competitiva.
- Priorização das iniciativas estratégicas, com o emprego de técnicas de multicritério.
- Monitoramento de indicadores de objetivos segundo as perspectivas recomendadas pelo BSC.
- Gestão de risco conforme o preconizado na Norma ISO 31000
- Monitoramento do ambiente estratégico com emprego de técnicas de inteligência estratégica.

# MÉTODO GRUMBACH



- PumaWeb
- CenárioWeb
- LinceWeb
- JaguarWeb
- RiscoWeb



GESTÃO  
ESTRATÉGICA



**MINISTÉRIO PÚBLICO  
DO ESTADO DA BAHIA**